

*"Het boek over
bedrijfskunde
anno 2025!"*

**Tweede
herziene
druk**

De belangrijkste wijzigingen in de 2e druk van De AlignmentPuzzel



Op de eerste druk van De AlignmentPuzzel hebben we veel reacties gekregen. Daar zijn we onze lezers dankbaar voor. Er waren veel positieve reacties, maar ook veel die ons wezen op verbetermogelijkheden. Die eerste categorie is prettig, die tweede is nuttig. Ze helpen ons om dichterbij ons doel te komen: het boek over bedrijfskunde anno 2025 te maken.

We hebben een lijst van vele tientallen wijzigingen doorgevoerd. Veel kleine correcties op het niveau van woorden of zinnen, en een dozijn grotere wijzigingen. De hoofdstructuur van het boek is gebleven. Een puzzelstuk per hoofdstuk en afwisselend een hoofdstuk van de businessroman en een hoofdstuk over de theorie.

De wijzigingen die we hebben doorgevoerd kunnen worden gegroepeerd in drie groepen: onze visie op het vakgebied bedrijfskunde, de positie van het boek en verbeteringen van de leesbaarheid.

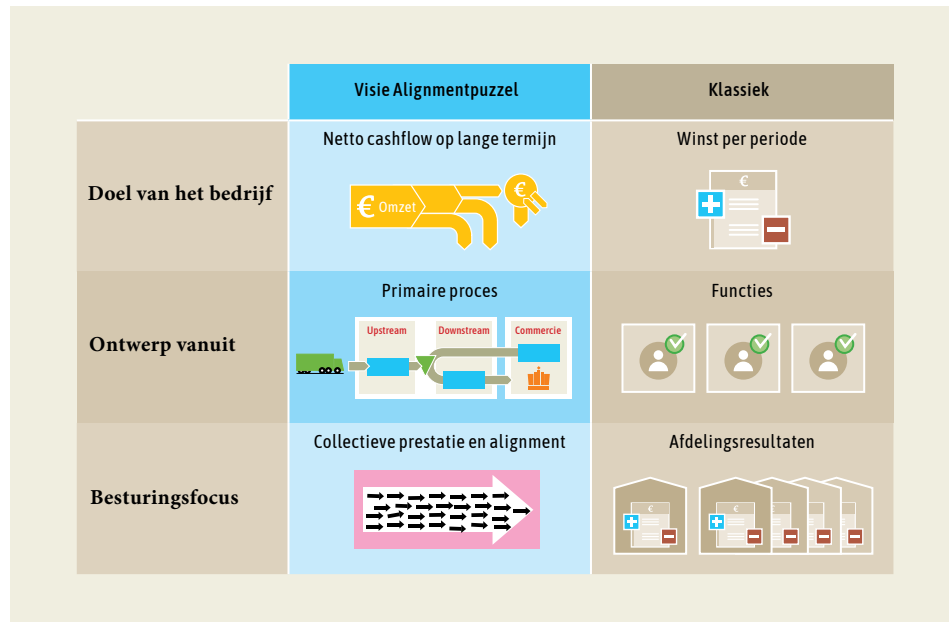
1 Onze visie op het vakgebied bedrijfskunde is beter in de verf gezet

Onze visie op het vakgebied bedrijfskunde is dat het draait om het proces en de geldstromen. Dat is een fundamenteel andere insteek dan de klassieke benadering, die de begrippe functies en winst centraal stelt.

Die visie hebben we in de tweede druk beter in de verf gezet.

We hanteren drie uitgangspunten:

1. Het doel is de cashflow op lange termijn, niet de kortetermijnwinst.
2. Ontwerp een bedrijf vanuit het primaire proces, niet vanuit de functies.
3. Stuur op alignment en de collectieve prestatie, niet op afdelingsresultaten



In de uitwerking hiervan zijn de volgende wijzigingen doorgevoerd:

- Het centraal stellen van het begrip “Dominante Besturings Opgave” (DBO). De DBO is de besturingsopgave in de voortbrenging die netto geldstroom het meest beïnvloedt en dus de meeste managementaandacht vraagt. Het kan zijn capaciteitsbezetting, materiaal coördinatie, leverdatum verplichting of de onzekerheid over product of proces. Deze indeling in 5 soorten besturing is essentieel voor het begrip van het bedrijf en vormt de belangrijkste verbinding tussen Proces, Besturing en Informatie.
- Een beschrijving van een alternatief voor het Management Accounting (MA) systeem dat we de naam Alignment Control System (ACS) hebben gegeven. Immers, voor de meeste bedrijven is Alignment veel nuttiger dan kostenallocatie. Daar zou het management dus ook zijn aandacht aan moeten besteden, ondersteund door een goed systeem.
- De strategieën voor het voortbrengingsproces (Up- en Downstream) zijn hernoemd van “Efficiency of Effectiviteit” naar “Uitgaven of Inkomsten gericht”. Dat sluit beter aan bij de geldstroombenadering en het ontwerp van het ACS.

2 Studieboek, in plaats van managementboek

We kregen van veel lezers te horen dat ze de AlignmentPuzzel niet echt een managementboek vonden. Hoewel het vlot leest, bevat het domweg te veel theorie en informatie om een populair boek te worden dat drukbezette managers op een vrije avond ter hand nemen om gemakkelijk nieuwe inzichten op te doen.

Daarom hebben we besloten om de stap te maken naar de opleidingswereld. We denken dan wel in de eerste plaats aan mensen met enige praktijkervaring. Immers, voor wie nog nooit een bedrijf van binnen heeft gezien is het vrijwel onmogelijk om de complexiteit en het belang van alignmentvraagstukken in te zien.

- Aan het eind van elk theoriehoofdstuk is een oefensectie opgenomen. Deze bestaat uit drie onderdelen: theorievragen, praktijkcases en vragen om de eigen bedrijfssituatie door te lichten. Daarbij zijn we uitgegaan van de taxonomie van Bloom. De antwoorden op de theorievragen zijn achter in het boek te vinden.
- Op diverse plaatsen is meer aandacht besteed aan de achtergronden van de theorie. Bijvoorbeeld in het derde hoofdstuk wordt stap voor stap toegelicht hoe het puzzelstukkenmodel is opgebouwd vanuit de procesbenadering. Ook kunnen whitepapers worden gedownload vanaf de website die meer achtergronden bevatten over verschillende onderwerpen.
- De definitiesectie is uitgebreid.
- Bij de beschrijving van de commerciële strategieën behandelen we zowel de benadering van Porter als van Treacy & Wiersema.

3 Verbeteringen op het gebied van de leesbaarheid en lezersgemak

Wij vinden de toegankelijkheid van het boek heel belangrijk. De kracht van het boek is juist dat het complexe zaken helder analyseert en begrijpelijk maakt.

- Veel stukken tekst zijn vereenvoudigd en verduidelijkt.
- De roman-hoofdstukken vanaf het vierde hoofdstuk worden geopend met een paragraaf “*wat vooraf ging*”. Omdat zij volgen op een stuk theorie was het voor veel lezers prettig om even snel het geheugen op te frissen over wat vooraf ging.
- Diverse hoofdstukken uit de businessroman zijn uitgebreid om beter aan te sluiten bij theorie.
- De cover is aangepast om beter duidelijk te maken dat het uiteindelijk om de samenwerking van mensen gaat.
- Er zijn verwijzingen naar de website, whitepapers en de animaties op YouTube opgenomen via QR-codes.
- Sommige onderwerpen die te taai waren zijn geschrapt, zoals de prestatietabel en (te veel) achtergronden van cashflow benadering. De details over besturings technieken zijn naar de appendix verwezen.
- De verdiepingshoofdstukken zijn uitgebreid en uit de gedrukte versie gehaald. Zij zijn gratis te downloaden vanaf onze website. www.alignmentpuzzel.nl



DE **ALIGNMENT**
PUZZEL

*"Het boek over
bedrijfskunde
anno 2025!"*